

2020

Programa superior de formación especializada



GMP y Lean Management

Garantizar la calidad y la productividad

Madrid - 31 de Marzo 2020
NH Príncipe de Vergara - Príncipe de Vergara, 92

Barcelona - 01 de Abril 2020
Crowne Plaza-Fira Center - Av. Rius i Taulet 1-3

25 % de descuento para pagos antes de 17 de Marzo 2020

curso **100%** práctico

No se puede hacer el trabajo de hoy,
con los métodos y las herramientas de
ayer, y esperar mantenerse en el
mercado mañana

productividad

calidad



ASINFARMA

GMP y Lean Management

Garantizar la calidad y la productividad

CONTENIDO

Inicial

Medio

Alto



Para que una empresa sobreviva en el mercado actual, es imprescindible que el área de Operaciones tenga:

- unos costes lo más reducidos posible
- unos plazos de entrega constantes y confiables
- unos procesos estables con un mínimo de defectos

Un requisito vital de compañía es que Operaciones esté en continua evolución para optimizar estos parámetros

Estudiaremos como el Lean Management y las GMP's puede convivir para dar mayores márgenes y beneficios a la empresa



OBJETIVOS DEL CURSO

Aprender desde un layout correcto para trabajar con Lean, a como reducir inventarios al máximo, como trabajar unidad a unidad, que nos aporta un *Value Stream Mapping* para conocer mejor el flujo del valor, y así poder mejorar de manera muy sustancial los resultados de la compañía

QUIEN DEBE ASISTIR

Este **Curso de Formación Especializada** está dirigido a directivos, gerentes, responsables y técnicos que desarrollen actividades en el Área Industrial (Fabricación, Ingeniería, Validaciones, Garantía de Calidad, Laboratorio de Control, Regulatory Affairs) y en las Áreas de I+D+I y Desarrollo Galénico

PROFESORES DEL CURSO



Gabriel Duran

ASINFARMA - *Industrial Operations Manager - Executive Consultant*

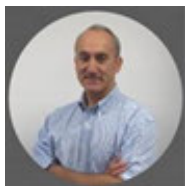
Ingeniero Industrial con 28 años de experiencia aplicando Lean en sectores químico/farmacéutico (Esteve y Uriach), alimentación (ADAMS) y automoción (Robert Bosch)



Albert Gonzalez Manich

GRIFOLS - *Continuous Improvement Manager*

Ingeniero superior en organización industrial. Master en Dirección de Operaciones. Su experiencia es de Continuous Improvement Manager en Laboratorios Grifols, y en desarrollo Ingeniería de procesos/Mejora continua en Coty Astor



Francesc Mumbardó Gandol

KERN - *Lean Leader Operations*

Ingeniero Industrial. Master en Dirección de Operaciones en EADA. Experiencia de 30 años en sectores como farmacéutico (Merck y Kern), Higiene (Arbora-Ausonia). Aplicación de metodología Lean Manufacturing, 5S, SMED, TPM, Kaizen, Teambuilding, OEE, etc..

Programa detallado de contenidos

09:30

CAPÍTULO 1- CONCEPTOS FUNDAMENTALES DE LEAN MANAGEMENT (L.M.)

- Definición Lean Management
- Concepto de valor: ¿Que significa y cómo desarrollarlo?
- Flujo de valor (*Value Stream Mapping*)
 - Ejemplos prácticos: ¿Para que nos sirve y cuando lo debemos utilizar?
- Los 8 despilfarros: importante para reducir actividades sin valor añadido.

| | |
|--------------------|---|
| 1. Sobreproducción | 5. Transporte |
| 2. Inventario | 6. Movimiento |
| 3. Sobrepeso | 7. Esperas |
| 4. Retrabajo | 8. Desaprovechar la capacidad de las personas |

11:30

Pausa café y Networking Break

12:00

CAPÍTULO 2- LAYOUT E INTERACCIONES CON GMP

- Diagrama PQ: Conoceremos que tipo de layout es más favorable
- Diagrama de eslabones/método de Berchet: Organicemos nuestro layout
- Diferentes layout en función de anteriores resultados ¿Cual me interesa más?

Interacciones entre Lean y GMP:

- Análisis por parte de operarios (Friabilidad)
- Validación de lotes más pequeños en las misma máquinas: reduzco volumen de compra, reduzco costes de inventarios, menos manipulaciones de material
- Utilizar técnicas SMED para cambios rápidos de formato
- Lean aplicado a Laboratorios, Logística

14:00

Comida y Networking Break

15:30

Caso práctico de Grifols

- Antecedentes, objetivos y acciones a corto y medio plazo
- Identificación de riesgos, stakeholders y aliados en la organización
- Focos de actuación. Resultados
- Recursos humanos

Caso práctico de Kern

- Porque KERN implantó metodología Lean?
- ¿Que problemas encontraron respecto a GMP's en la implantación de 5S, SMED, Kaizen, etc?
- ¿Que indicadores utilizan y como los tratan?. Plan de acción futuro

100%
práctico

18:00

Resumen de la jornada y conclusiones

GMP y Lean Management

Garantizar la calidad y la productividad

PRECIOS

Pago de la inscripción hasta el 17 de Marzo **900 €**
 Pago de la inscripción después del 17 de Marzo **1.200 €**

Si en la fecha de inscripción anticipada aún no se ha hecho efectivo el pago, se emitirá una factura adicional por el importe descontado

25 % de descuento para pagos antes del 17 de Marzo

El precio incluye: Asistencia al curso, desayuno y comida de trabajo, documentación completa y certificado de asistencia

FECHA Y HORARIOS

Madrid 31 de Marzo 2019
Barcelona 01 de Abril 2019

Inicio del curso 09:30
 Pausa café 11:30
 Comida de Trabajo 14:00
 Fin de la Jornada 18:00

Duración del curso: 7 hs

LUGAR DE CELEBRACIÓN

MADRID
 HOTEL NH PRÍNCIPE DE VERGARA
 Príncipe de Vergara, 92; MADRID

BARCELONA
 HOTEL CROWNE PLAZA-FIRA CENTER
 Av. Rius i Taulet 1-3; BARCELONA

INSCRIPCIÓN

Enviar la solicitud a:
formacion@asinfarma.com

PLAZAS LIMITADAS

Cada curso tiene un cupo limitado a las **25 primeras inscripciones** para garantizar la participación e interacción con los profesores

| DATOS DEL ASISTENTE | | Madrid | Barcelona |
|--|--------|-----------------------|-----------------------|
| Nombre y Apellidos: | | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| Cargo: | email: | | |
| DATOS DE LA EMPRESA | | | |
| Razón social: | | | |
| Número de pedido interno (si es necesario para el pago de facturas): | | | |
| Dirección: | CIF: | | |
| Población: | CP: | | |
| email envío factura: | Tel.: | | |

El pago se realizará por transferencia bancaria al número de cuenta que se indicará en la correspondiente factura

Las inscripciones no se consideran confirmadas hasta el momento de recepción de la transferencia bancaria

Únicamente estará garantizada la entrada si el pago se realiza antes de la fecha de celebración del curso

Cancelación: Si la persona que se ha inscrito no puede asistir, puede sustituirla otra persona sin coste alguno. Cancelaciones anteriores a 10 días laborables de la realización del curso se retendrá el 50%, pasado ese período no se reembolsará el importe